



Governo do Estado do Rio de Janeiro  
Instituto Rio Metrópole  
Diretoria de Mobilidade Metropolitana Integrada

## MAPA DE RISCOS

### OBJETO:

**"PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS CONTÍNUOS DE CONSERVAÇÃO, MANUTENÇÃO E RESTAURAÇÃO DA SINALIZAÇÃO VIÁRIA HORIZONTAL E VERTICAL COM CONTAGEM DE TRÁFEGO PARA MELHORIA DA MOBILIDADE NAS VIAS DE INTERESSE METROPOLITANO, EM TRECHOS DESCONTÍNUOS"**

Risco Identificado	Categoria	Probabilidade Impacto		Medidas Mitigadoras
Atraso na execução dos serviços	Operacional	Média	Alta	Cronograma detalhado, fiscalização contínua, cláusulas contratuais de penalidade
Falta de insumos ou materiais	Logístico	Média	Média	Planejamento de estoque, fornecedores homologados, cláusula de reposição rápida
Danos à sinalização por vandalismo ou intempéries	Externo	Alta	Média	Monitoramento periódico, reposição emergencial, uso de materiais resistentes
Interferência de obras públicas simultâneas	Administrativo	Média	Alta	Integração com órgãos municipais e planejamento conjunto
Acidentes com equipes durante execução	Segurança do trabalho	Baixa	Alta	Treinamento, uso obrigatório de EPIs, sinalização temporária conforme MBST
Não conformidade com normas técnicas	Técnico	Baixa	Alta	Fiscalização técnica, uso de materiais certificados, capacitação da equipe
Reclamações da população por intervenções	Social	Média	Baixa	Comunicação prévia das ações, canais de atendimento, sinalização provisória clara
Alterações no plano viário ou legislação	Legal/Regulatório	Baixa	Média	Acompanhamento normativo, cláusulas de readequação contratual
Falta de recursos financeiros para continuidade	Financeiro	Baixa	Alta	Planejamento orçamentário, previsão em LOA/PPA, cláusulas de contingência

### Classificação de Probabilidade e Impacto

- Probabilidade:**

- Baixa: < 30%
- Média: 30–70%

- Alta: > 70%
- **Impacto:**
  - Baixo: afeta pontualmente a operação
  - Médio: compromete parcialmente a execução
  - Alto: paralisa ou inviabiliza o serviço

**O modelo de contratação foi elaborado com base nos riscos identificados abaixo - (Matriz de Risco):**

**1) Riscos a serem suportados pelo CONTRATANTE:**

- Alterações no plano viário ou legislação - São decisões administrativas ou normativas fora do controle do contratado.
- Interferência de obras públicas simultâneas - A responsabilidade pela coordenação interinstitucional cabe ao ente público.
- Falta de recursos financeiros para continuidade - O orçamento e a execução financeira são atribuições exclusivas do contratante.
- Reclamações da população por intervenções - A gestão da comunicação institucional e atendimento ao cidadão é responsabilidade pública.

**2) Riscos a serem suportados pelo CONTRATADO:**

- Atraso na execução dos serviços - Está diretamente ligado à capacidade operacional e gestão interna do contratado.
- Falta de insumos ou materiais - O contratado deve garantir logística e abastecimento conforme o cronograma.
- Acidentes com equipes durante execução - Cabe ao contratado garantir segurança do trabalho e uso de EPIs.
- Não conformidade com normas técnicas - O contratado é responsável pela execução conforme especificações técnicas e legais.

**3) Riscos a serem compartilhados pelas partes, na proporção de 50% para o CONTRATANTE e 50% para o CONTRATADO:**

- Danos à sinalização por vandalismo ou intempéries - Embora o contratado execute a reposição, o contratante deve apoiar com ações preventivas e segurança pública.
- Monitoramento e controle da qualidade - A fiscalização é pública, mas a execução e registro são do contratado.
- Comunicação prévia de intervenções - O contratante define os canais, mas o contratado deve fornecer informações claras e tempestivas.

**Ângelo Monteiro Pinto**  
**Diretor de Mobilidade Metropolitana Integrada**  
**ID: 2.842.427-1**



Documento assinado eletronicamente por **Angelo Monteiro Pinto, Diretor**, em 05/11/2025, às 16:02, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento nos art. 28º e 29º do [Decreto nº 48.209, de 19 de setembro de 2022](#) e no art. 4º do [Decreto nº 48.013, de 04 de abril de 2022](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [http://sei.rj.gov.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=6](http://sei.rj.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=6), informando o código verificador **110837989** e o código CRC **3FF9411A**.

Referência: Processo nº SEI-150018/000476/2025

SEI nº 110837989

Av. Presidente Wilson- 231, 29º Andar - Bairro Castelo, Rio de Janeiro/RJ, CEP 20030-021  
Telefone: 2334-3660 - [www.irm.rj.gov.br](http://www.irm.rj.gov.br)